



**T E M E C A D R U**

**pentru proiectul/lucrarea de specialitate solicitat în cadrul  
concursului de ocupare a funcției de DIRECTOR FINANCIAR-CONTABIL la  
Spitalul Municipal ”Dr.Gheorghe Marinescu” Târnăveni**

**1. Analiza situației economico - financiare a spitalului:**

- a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții etc.);
- c) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate;
- d) Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private.

**2. Strategia managementului în domeniul achizițiilor:**

- a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);
- b) Modalități de achiziție;
- c) Evaluarea stocurilor;
- d) Indicatori de eficiență al utilizării stocurilor.

**3. Strategia managementului în activitatea de investiții:**

- a) în echipamente;
- b) Modernizarea de secții;
- c) Extindere;
- d) Reparații capitale.

**4. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării  
activității spitalului:**

- a) Fundamentarea activităților;
- b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;
- c) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului.

**5. Utilizarea DRG-ului ca instrument de management financiar:**

- a) DRG-ul și bugetul spitalului;
- b) Impactul DRG-ului asupra resurselor financiar ale spitalului

## **STRUCTURA PROIECTULUI/LUCRĂRII DE SPECIALITATE**

- A. Descrierea situației actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:
  - 1. Scop;
  - 2. Obiective-indicatori;
  - 3. Activități:
    - a) Definire;
    - b) încadrare în timp - grafic Gantt;
    - c) Resurse necesare - umane, materiale, financiare;
    - d) Responsabilități;
  - 4. Rezultate așteptate;
  - 5. Monitorizare - indicatori;
  - 6. Evaluare - indicatori.

Notă: \*Tema proiectului/lucrării de specialitate este la alegerea candidatului, se realizează individual de către acesta și se dezvoltă într-un volum de maxim 10 pagini, tehnoredactate pe calculator, cu font de 14, la un rând.

\*\*Tema aleasă de candidat pentru proiectul de management vizează spitalul public pentru care candidează.

\*\*\*La cererea candidaților, spitalul public pentru care se organizează concursul de ocupare a funcției de director financiar-contabil, are obligația să pună la dispoziția acestora, în maxim 3 zile de la data solicitării, copii ale bugetului de venituri și cheltuieli aprobat, structura organizatorică aprobată și structura de personal ale unității sanitare, aflat în vigoare la data solicitării.

**Manager**

**Ec.Megheșan Zsuzsanna**

**SPITALUL MUNICIPAL TÎRNĂVENI**

Strada Victor Babeș Nr.2 Mureș CP 545600, România,

tel +40265446161, fax +40265446156, e-mail [spmt@tvas.ro](mailto:spmt@tvas.ro)